

STATI GENERALI DELLA LESSINIA

Il Partenariato Pubblico Privato

Una leva per gli investimenti dei Comuni

Quale contesto

150 milioni

di investimenti necessari

PNRR in chiusura

**Risorse
insufficienti**

**Vincoli e
complessità**

normativi, tecnici, organizzativi

Come?

1

Qual è il mio obiettivo?

Una strada o lo sport? Una facciata o un pasto caldo?

2

So gestire/posso delegare il rischio operativo?

Illuminazione, Strade, Impianti tecnologici, mense scolastiche, ...

Perimetro tecnico gestionale chiaro
Capacità di governare il rischio

APPALTO

Innovazione | Perimetro tecnico-gestionale affidato agli operatori di mercato | Impossibilità di gestione diretta del rischio operativo

PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO

Appalto e tradizionali modelli di spesa

PERCHÉ FUNZIONA BENE

- Controllo diretto sulla gestione
- Rischio operativo basso per il Comune
- Nessun know-how gestionale da trasferire
- Adatto a progetti più semplici, con specifiche chiare

DOVE MOSTRA I LIMITI

- Responsabilità separate: chi costruisce non gestisce
- Rischi in capo all'Ente
- Rigidità progettuale: meno spazio per l'innovazione
- L'intero costo grava subito sul bilancio pubblico

Cos'è il PPP

Il PPP è un'**alleanza di lungo periodo** in cui un operatore privato **finanzia, realizza e gestisce un'opera pubblica** assumendosene i **rischi** e da cui ricava i propri **guadagni**

- **realizzazione e gestione di un'opera o di un servizio di pubblica utilità**
- **risorse e competenze di entrambi i partner**
- **obiettivo comune che da soli non potrebbero o non sarebbero in grado di conseguire** con la stessa efficacia

L'ente pubblico

- **definisce gli obiettivi di interesse pubblico e gli standard di performance**
- partner privato ha margine di **innovazione e autonomia** nel progettare, finanziare, costruire e gestire l'opera o il servizio

La Pubblica Amministrazione ha ruolo di **regolatore e controllore** della qualità e della disponibilità del servizio offerto alla collettività, garantendo che l'interesse pubblico rimanga sempre al centro dell'operazione.

Appalto: compro un'opera, un servizio, un bene

PPP: compro un risultato

Le quattro colonne

01

Lungo periodo

Durata commisurata al ciclo di vita dell'opera

02

Finanziamento privato

Una quota rilevante a carico dell'operatore

03

Ruolo centrale del privato

Costruisce, gestisce, garantisce standard qualitativi

04

Rischio operativo

Il profitto è il compenso del rischio assunto

COSA SI GUADAGNA, DAVVERO

I vantaggi, per entrambe le parti

PER IL PUBBLICO

- Effetto leva sugli investimenti
- Migliore allocazione del rischio
- Qualità e innovazione
- Certezza su costi e tempi
- Efficienza gestionale nel tempo / gestione efficiente ciclo di vita dell'opera

PER IL PRIVATO

- Nuove opportunità di business
- Remunerazione commisurata al rischio
- Stabilità dei flussi di cassa

L'obiettivo del privato — il profitto — coincide con un servizio di qualità per il cittadino.

Non si tratta di realizzare “opere gratis”

Flessibile, ma non adatto a tutto

Non è adatto a qualsiasi progetto: va valutato caso per caso, con cautela

Non è gratis

Il privato non “paga tutto”: guadagna perché si assume un rischio

L’Ente sostiene dei costi o rinuncia a un ricavo

Non deve saper fare tutto

-  Individuare il bisogno pubblico
-  Definire gli obiettivi
-  Valutare la convenienza economica (analisi preliminare)
-  Gestire e monitorare il contratto
-  Scegliere consulenti competenti

Da “stazione appaltante” a manager di servizi pubblici. Il privato: da esecutore a partner industriale e finanziario.

DA EVITARE

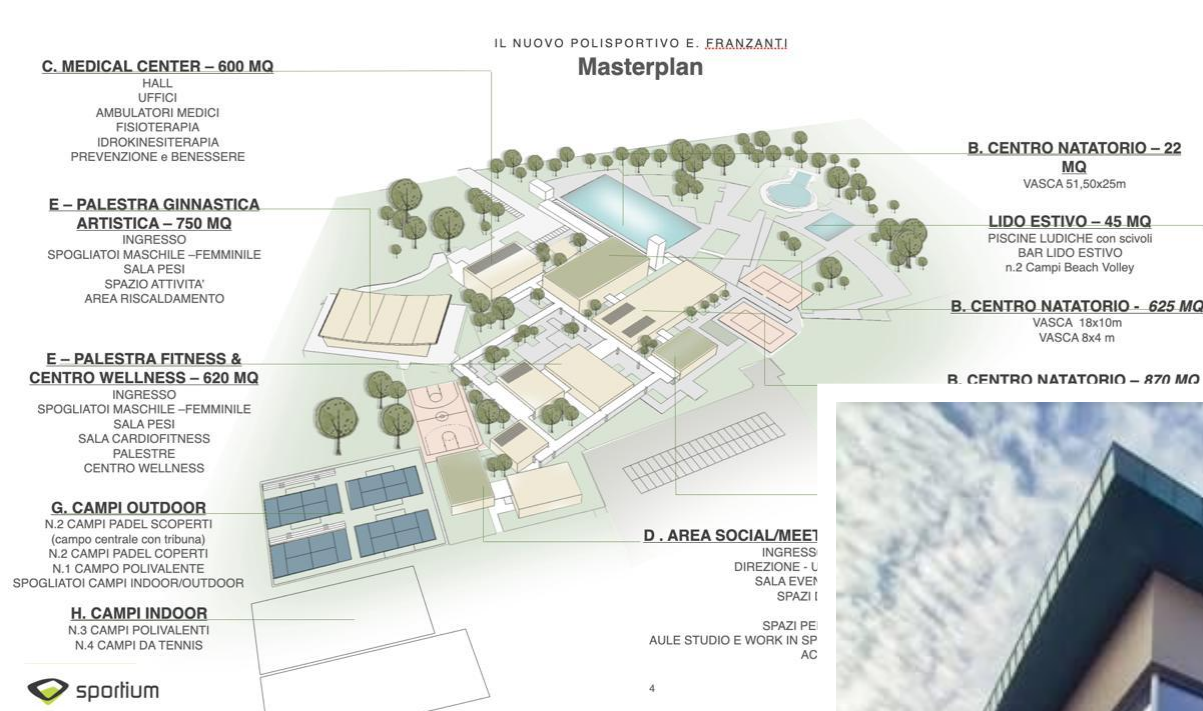
Cosa non fare

- 01 Partire dall'opera e non dal bisogno
- 02 Trasferire rischi che il privato non può gestire
- 03 Sottovalutare il PEF e la matrice dei rischi
- 04 Pensare che PPP significhi opera gratis
- 05 Copiare modelli di altri territori senza adattarli

NON UN'OPERA, UN SERVIZIO

Un servizio da garantire nel tempo, non solo un'opera da costruire

Il successo di un Partenariato Pubblico-Privato non si misura solo nei bilanci, ma nell'impatto positivo sulla vita dei cittadini e sulla competitività del territorio.



[Amministrazione](#) [Novità](#) [Servizi](#) [La Provincia](#) [Politica](#)

[Home](#) / [Novità](#) / [Comunicati](#) / TPL “a domanda debole” in provincia di Siena

TPL “a domanda debole” in Siena: aggiudicato a Tiemme-ByBus il servizio per Amiata, Val d’Orcia e Val di Chiana

La Presidente Carletti: “L’aggiudicazione della gara con la riorganizzazione e il potenziamento della struttura interna, aprono una nuova stagione con l’obiettivo di avere una rete di servizi sempre più capillare e calibrata sulle esigenze dei cittadini”

ione cimiteriale va in project financing

ntino sarà esternalizzata. Il consiglio comunale ha approvato la dichiarazione di project financing che una società privata, la Silve Spa, ha presentato al Comune per la gestione del cimitero maggiore e gestione del sistema cimiteriale comunale”.
ato la vicesindaca Claudia Pecchioli – perché contempla un pacchetto di opere
i, come una nuova Sala del commiato per funerali laici, che è sulla carta da anni ma non

In più sarà realizzato un nuovo campo per la dispersione delle ceneri e l’inumazione delle urne che non è presente nel cimitero maggiore ma solo in quelli di Morello e Cercina.
Sempre nel progetto sono previsti la realizzazione di quattro lotti di ossarini che si aggiungono ai tre realizzati dal Comune quest’anno, e la sistemazione della palazzina degli uffici dove si trova il personale che attualmente gestisce il cimitero oltre alla creazione di un bagno all’ingresso, nella zona in cui si trova la portineria”.
È inoltre previsto l’abbattimento delle barriere architettoniche con la realizzazione anche di ascensori o montascale.
Partirà ora il confronto con altre società mettendo all’asta questo progetto di project financing di durata 24 anni.
Alla fine ci sarà l’assegnazione dell’intero pacchetto dei servizi cimiteriali e di illuminazione elettrica votiva, escluse le concessioni, che resteranno al Comune.
Unico voto non favorevole in consiglio quello del capogruppo di Italia Viva-Azione, Gabriele Toccafondi: “Non sono contrario alle esternalizzazioni, tema che invece dovrebbe incontrare la contrarietà della maggioranza – ha detto – né allo strumento del project financing. Ma i conti sono importanti. Perché un privato, che concede opere per un milione e 600mila euro, riesce a guadagnare e a fare utile, mentre il Comune non riesce a farlo?”.

ALER LOMBARDA EDILIZIA REGIONALE (ALER) – MILANO
 Via Romagna 26 - 20133 MILANO (MI)
 Azienda di concessione di servizio energia termica e riscaldamento degli edifici ALER ad oggi allacciati al riscaldamento ENGIE di Cinisello Balsamo



Progetto di Fattibilità

Arredo urbano non conforme LR 17/09	Arredo urbano
Funghetto conforme LR 17/09	Globo diffondente
Proiettore conforme LR 17/09	Sospensione

Jerago, il nuovo asilo nido si chiamerà “Il Pilatello”. Lavori verso la fine

22/02/2026 Omar Macchi GALLARATE | MALPENSA



JERAGO CON ORAGO Si chiamerà “Il Pilatello” come il quartiere che lo ospiterà. È ormai prossima la

, al via il nuovo servizio: “Più digitali e incentrate sul cibo biologico”

Home Massa Carrara Cronaca Mense scolastiche, al via il nuovo servizio: “Più digitali e incentrate sul cibo biologico”

Mense scolastiche, al via il nuovo servizio: “Più digitali e incentrate sul cibo biologico”

Al via da settembre il project financing che coinvolge per 12 anni la società Gazzoli & Soci. Tariffe invariate, investimento da 1,7 milioni



Al via da settembre il project financing che coinvolge per 12 anni la società Gazzoli & Soci. Tariffe invariate, investimento da 1,7 milioni

Ricevi le notizie de La Nazione su Google Segui



N
adv

Sciogliamo i nodi per intrecciare valore

- **Sede di Verona** Via Albere 25, 37138 Verona
- **Telefono** +39 045 511.76.11
- **Email** info@pronext.it
- **Web** www.pronext.it



Grazie